

## CV – Elio Borgonovi (Aggiornato al 08/02/2010)

<b>DATI ANAGRAFICI</b>	
Nome e Cognome	Elio, Borgonovi
Data e luogo di nascita	24 Aprile 1946, Rottofreno (PC)
Residenza	Milano, viale Beatrice D'Este 48
Nazionalità	Italiana
Madre lingua	Italiano
Altre lingue conosciute	Inglese, francese
<b>CURRICULUM STUDI</b>	
Laurea	Università Bocconi, 1969, "La prima fase dello sviluppo economico del Giappone: 1858-1905"
Doctoral Degree	
Master	
ITP (International Teachers Programme)	Insead, Fontainebleau 1973
<b>POSIZIONE SDA</b>	
Attuale posizione SDA	Docente Senior Area Public Management & Policy
Inizio collaborazione SDA	1979
Cariche Istituzionali SDA	<p><i>Membro dell' Advisory Board</i></p> <p>Dal 2003 Delegato del Dean per le Relazioni istituzionali con organismi nazionali e internazionali</p> <p>Dal 2003 al 2005 Membro del Consiglio Direttivo</p> <p>Nel 2004 Direttore del Master in Public Management (MPM)</p> <p>1997-2002 Dean</p> <p>Direttore del MIHMEP dal 2001 al 2003</p> <p>Direttore del Master in Management Pubblico (MMP) nel 2000</p> <p>Direttore dell'Area Amministrazioni Pubbliche, Sanità e Non Profit dal 1982 al 1996</p> <p>Direttore della Divisione Amministrazioni Pubbliche dal 1979 al 1982</p>
<b>POSIZIONE ACCADEMICA</b>	
Attuale posizione universitaria	<p>Dal 2006 Direttore dell'Istituto di Pubblica Amministrazione e Sanità "Carlo Masini" (IPAS).</p> <p>Professore Ordinario di Economia delle Aziende e delle Amministrazioni Pubbliche presso il Dipartimento di Analisi Istituzionale e Management Pubblico</p> <p>Dal 1978 al 2006 Direttore del CERGAS (Centro di ricerca sulla Gestione dell'Assistenza Sanitaria e Sociale)</p> <p>Dal 2006 Presidente del CERGAS (Centro di ricerca sulla Gestione dell'Assistenza Sanitaria e Sociale)</p>
Collaborazione con Un. Bocconi/altra Università. Corsi svolti ultimi 5 anni (minimo 15 ore)	<p>1970</p> <p>Dal 2007 Titolare del corso di Management delle Istituzioni pubbliche nell'ambito del Corso di laurea in Economia aziendale e Management</p> <p>Dall'a.a. 2007-2008 titolare del corso Management of International organizations</p> <p>Dal 2000 fino al 2006 titolare del corso di Economia delle Aziende e delle Amministrazioni Pubbliche nell'ambito del Corso di laurea in Economia delle amministrazioni pubbliche e delle istituzioni internazionali (CLAPI).</p> <p>Titolare del corso Business-government relations nell'ambito del Corso di laurea in General management (dall'a.a. 2004-2005).</p> <p>Titolare del corso Metodi e strumenti di management delle istituzioni europee e internazionali nell'ambito del Corso di laurea specialistica in Economia e management delle amministrazioni pubbliche e delle istituzioni internazionali (dall'a.a. 2005-2006 all'a.a. 2007-2008).</p> <p>Titolare del corso di Economia della Aziende e delle Amministrazioni Pubbliche nell'ambito del corso di laurea in Economia Aziendale (CLEA) dal 1973.</p> <p>E' stato titolare dei corsi di Economia delle Imprese pubbliche, Metodi di analisi e</p>

	di valutazione dei programmi pubblici e di Sistemi di Management delle Organizzazioni Internazionali.
<b>AREE TEMATICHE DI INTERESSE E DI RICERCA</b>	
Aree di interesse e di ricerca	Principi e sistemi aziendali e di management applicati alle amministrazioni pubbliche, alle aziende sanitarie e alle istituzioni non profit. Sistemi di governance nei settori di pubblico interesse. Responsabilità sociale di impresa e delle amministrazioni pubbliche. Relazioni pubblico-privato. Processi di riforma nelle amministrazioni pubbliche. Contabilità pubblica. Relazioni fra politici, manager e professionals nelle pubbliche amministrazioni.
Principali ricerche svolte e in corso di svolgimento	I costi standard nel processo di federalismo (Scuola Superiore di Pubblica Amministrazione)  L'impatto delle riforme della contabilità dello Stato (Scuola Superiore di Pubblica Amministrazione)  Controllo della spesa sanitaria ed effetti delle forme innovative di finanziamento (Fondazione Farmafactoring), 2007  Le sfide nei rapporti interistituzionali e tra i diversi livelli di governo nell'ambito della sanità: analisi comparata a livello internazionale (Fondazione Farmafactoring) 2004-2006  Scenari per la collaborazione pubblico-privato nel sistema di tutela della salute AXA 2004-2005
<b>ATTIVITA' INTERNAZIONALI</b>	
Visiting Professorship/Fellowship/Scholarship	
Attività internazionale svolta (progetti, docenza)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Partecipazione ai progetti del <i>Comparative Public Organization Data Base for Research and Analysis – network (COBRA)</i></li> <li>• <i>SPORT AND SOCIAL CAPITAL IN THE EUROPEAN UNION funded by a Marie Curie Excellence Grant from the European Commission</i></li> <li>• <i>EHTI, European Health Technology Institute</i></li> </ul>
Partecipazione a Network internazionale	Membro di: <ul style="list-style-type: none"> <li>• APPAM, Association Public Policy Analysis Management dal 2007</li> <li>• EGPA, European Group of Public Administration</li> <li>• IRSPM, International Research Society on Public Management (member of Funding Board)</li> <li>• EHMA, European Health Management Association</li> <li>• IPMN, International Public Management Network</li> <li>• ALASS, Asociacion Latina para el Analisis de los Sistemas de Salud (Associazione Latina per l'Analisi dei Sistemi Sanitari) fino al 2008</li> <li>• Advisor Board of W.I.N. (Women International network), dal 1998 al 2002</li> </ul> Scientific Committee of European Institute of Medical Technology dal 2007
Attività professionali internazionali rilevanti	
<b>PUBBLICAZIONI</b>	
Libri	<b>2009</b> Borgonovi E., "Conclusioni", in G. Zuccatteli, C. Carbone, F. Lecci <i>Trent'anni di Servizio Sanitario Nazionale. Il punto di vista di un manager</i> , pp.147-155, Egea, Milano, 2009 Borgonovi E.; Fattore G.; Longo F., <i>Management delle istituzioni pubbliche</i> , Milano, Egea, 2009 (seconda edizione) <b>2008</b> Borgonovi E.; Fattore G.; Longo F., <i>Management delle istituzioni pubbliche</i> , Milano, Egea, 2008. Borgonovi E., <i>La tutela della salute è il fine, il funzionamento dei sistemi e delle aziende è il mezzo</i> , Milano, Egea, 2008 Borgonovi E., Rusconi G., <i>La responsabilità sociale delle istituzioni di pubblico interesse</i> , Milano, Franco Angeli, 2008

**2007**

Borgonovi E., "Considerazioni per una teoria degli stakeholder nelle Amministrazioni Pubbliche", in Freeman R.E., Rusconi G., Dorigatti M. (a cura di), Teoria degli stakeholder, Milano, FrancoAngeli, 2007.

Borgonovi E., Laudau J., "Relationship Competence for Healthcare Management. Peer to Peer", Palgrave, 2007

**2006**

Borgonovi E., Crugnola P., Vecchi V., Finanziamenti comunitari. Approcci strategico, progettazione e gestione, Milano, Egea, 2006.

Borgonovi E., Marsilio M., Musi F., Relazioni pubblico privato. Condizioni per la competitività, Milano, Egea, 2006.

Borgonovi E., "La ricerca italiana in Economia aziendale e il contesto internazionale", in Zaninotto E. (a cura di), Presente e futuro degli studi in Economia aziendale e management in Italia, Bologna, Il Mulino, 2006.

Borgonovi E., "Principi contabili: alcune riflessioni di ordine teorico e applicativo", in Zambon S. (a cura di), *I principi contabili per le pubbliche amministrazione*, Milano, FrancoAngeli, 2006

**2005**

Borgonovi E., Principi e sistemi aziendali per le amministrazioni pubbliche, V edizione (prima edizione 1996), Milano, Egea, 2005.

Borgonovi E., "Riconfigurazione dei processi decisionali aziendali e strategie di competizione e collaborazione per uno sviluppo sostenibile", in 27° Convegno AIDEA 2004 *La riconfigurazione dei processi decisionali nel quadro evolutivo della competizione*, Torino, Giappichelli, 2005

**2004**

Borgonovi E., Ripensare le amministrazioni pubbliche. Tendenze evolutive e percorsi di approfondimento, Milano, Egea, 2004.

**2003**

Borgonovi E., Mambretti C. (a cura di), Economia sanitaria e qualità di vita, Milano, Il Sole 24 Ore, 2003.

**2000**

Anessi Pessina E., Borgonovi E., "Accounting and accountability in local government: a framework", in Caperchione E., Mussari (a cura di), Comparative issues in local government accounting, Dordrecht (NL), Kluwer Academic Publishers, 2000

**1997**

Borgonovi E., "La contabilizzazione delle spese pluriennali", in Ragazzi G. (a cura di), Trasparenza nei conti pubblici e controllo della spesa, Milano, FrancoAngeli, 1997.

**1996**

Borgonovi E., Principi e sistemi aziendali per le amministrazioni pubbliche, Milano, Egea, 1996.

**1995**

Borgonovi E. (a cura di), Il controllo della spesa pubblica, Milano, Egea, 1995

**1994**

Borgonovi E., Savazzi C. (a cura di), Ethics and Efficiency in the Modern State: are they in conflict?, Milano, Egea, 1994.

**1990**

Borgonovi E. (a cura di), Il controllo economico nelle aziende sanitarie, Milano, Egea, 1990.

Borgonovi E., Caperchione E., Elefanti M., Francesconi A., Meneguzzo M., La contabilità analitica nelle USL. Sistemi di rilevazione, Milano, CLUEB, 1990.

Borgonovi E., Meneguzzo M., "Opportunities for the development of competitive elements in the italian healthcare system: public competition, private health insurances, non profit", in Caspaire A.F., Hermans H.E., Paelink J.H.P. (a cura di), Competitive healthcare in Europe. Future prospects, Aldershot, Dartmouth, 1990

**1988**

Borgonovi E., Zangrandi A., L'ospedale un approccio economico-aziendale, Milano, Giuffrè, 1988.

Borgonovi E., Mazzoleni M., Meneguzzo M., Zavattaro F., La programmazione e il controllo delle strutture sanitarie, Milano, McGrawHill, 1988.

Borgonovi E., Introduzione all'economia delle amministrazioni pubbliche, Milano, Giuffrè, 1984.

Borgonovi E., L'impresa pubblica, Milano, Giuffrè, 1979.

Borgonovi E., L'economia aziendale negli istituti pubblici territoriali, Milano, Giuffrè, 1973.

Articoli	<p><b>2008</b> Villa S., Alesani D., Borgonovi E. (2008), "Getting Health Reforms Right: what lessons from an Italian case?" <i>Health Services Management Research</i> 21: 131-140</p> <p><b>2007</b> Borgonovi E., "Amministrazione pubblica e lobbies", Azienda Pubblica, 2007, n. 1: 11-16. Borgonovi E., "Campanello di allarme o squilli di tromba", Mecosan, 16(61): 3-8, Borgonovi E., "Correggere lo "strabismo" delle analisi sul settore pubblico", , Azienda Pubblica, 20(2): 193-198 Borgonovi E., "Le politiche nel settore della salute: logica del pendolo o della convergenza nel sistema di tutela della salute", Mecosan, 16(62): 3-8 Borgonovi E., "Salute: un bisogno, tante dimensioni", Mecosan, 16(63): 3-7 Borgonovi E., "Due scenari per il sistema di tutela della salute", Mecosan, 16(64): 3-8 Borgonovi E., "Analisi della produttività del sistema delle amministrazioni pubbliche", Azienda Pubblica, 20(3): 373-80 Borgonovi E., "Il valore aggiunto delle amministrazioni pubbliche", Azienda Pubblica, 20(4): 605-9</p> <p><b>2006</b> Borgonovi E., "Amministrazione pubblica e bisogno di regole", Azienda Pubblica, 2006, n. 1: 5-11. Borgonovi E., "Evoluzione delle funzioni delle amministrazioni pubbliche e cultura di management", Azienda Pubblica, 2006, n. 2: 189-195. Borgonovi E., "Imprenditorialità e, consenso sociale e sviluppo dell'impresa", Sinergie, 2006, n. 70: 27-35. Borgonovi E., "Invertire la prospettiva nel definire le politiche di salute", Mecosan, 2006, n. 58: 3-8. Borgonovi E., "La filiera della salute: l'economia riscopre la persona", Mecosan, 2006, n. 57: 3-7. Borgonovi E., "La mancanza di fiducia, male oscuro (non troppo) della sanità", Mecosan, 2006, n. 59: 3-7. Borgonovi E., "Le crisi del management nasce dalla debolezza delle teorie", Azienda Pubblica, 2006, n. 3: 389-392. Borgonovi E., "Qualcosa in più per la pubblica amministrazione", Azienda Pubblica, 2006, n. 6: 389-392. Borgonovi E., "Welfare: un modello da ripensare", Atlantide, 2006, n. 2: 25-31.</p> <p><b>2005</b> Borgonovi E., "Cambiamento e riforme nelle regioni italiane", Azienda Pubblica, 2005, n. 1: 5-9. Borgonovi E., "Clinical Governance: il contributo di molteplici prospettive", Mecosan, 2005, n. 54: 3. Borgonovi E., "Convergenze parallele: quando sistemi diversi hanno problemi e sfide simili", Mecosan, 2005, n. 55: 3-8. Borgonovi E., "La responsabilità in medicina: quando obiettivi corretti possono causare gravi problemi", Mecosan, 2005, n. 53: 3-8. Borgonovi E., "La responsabilità sociale in sanità", Mecosan, 2005, n. 56: 3-9.</p> <p><b>2004</b> Borgonovi E., Gugiatti A., et al, "Economic analyses on the use of positron emission tomography for the work-up of solitary pulmonary nodules and for staging patients with non-small-cell-lung-cancer in Italy", The Quarterly Journal of Nuclear Medicine and Molecular Imaging, 2004, n. 1: 49-61. Borgonovi E., "Economic aspects in prolonged life sustainable treatments", NeuroRehabilitation, 2004, n. 4: 367-71. Borgonovi E., "L'azienda di pubblici servizi e il gruppo comunale", Management delle utilities, 2004, n. 3: 10-14. Borgonovi E., "Aziendalizzazione e governo clinico", Mecosan, 2004, n. 49: 2-6. Borgonovi E., "Cicli di vita dei fenomeni, cicli di vita delle politiche", Mecosan, 2004, n. 50: 2-6. Borgonovi E., "Dai livelli essenziali ai livelli effettivi di assistenza", Mecosan, 2004, n. 52: 2-5. Borgonovi E., "Dirigenti pubblici: gestire in mezzo al guado", Azienda pubblica, 2004, n. 1: 7-11.</p> <p><b>2002</b> Borgonovi E., "Quando razionalizzazione, privatizzazione, aziendalizzazione fanno rima con confusione", Mecosan, 2002, n. 42: 2-6. Borgonovi E., "Tre virus contro l'amministrazione pubblica", Azienda pubblica, 2002, n. 3: 203-208.</p>
----------	--

	<p><b>2001</b> Borgonovi E., "Il ruolo delle aziende non profit e le modificazioni della struttura del sistema economico italiano", <i>Economia e diritto del terziario</i>, 2001, n. 3: 715-723</p> <p><b>1999</b> Borgonovi E., "I fondi integrativi e la differenziazione del finanziamento nel sistema sanitario", <i>Mecosan</i>, 1999, n. 31: 2-4. Borgonovi E., "Il finanziamento delle politiche sanitarie e assistenziali. Le aree di confine", <i>Mecosan</i>, 1999, n. 32: 2-6. Borgonovi E., "Il modello organizzativo: analisi delle varianti regionali nel Servizio Sanitario Nazionale", <i>RAGIUSAN</i>, 1999, n. 185: 6-47. Borgonovi E., "Il processo d'apprendimento tallone d'achille delle politiche sanitarie (e pubbliche in generale)", <i>Mecosan</i>, 1999, n. 29: 2-5</p> <p><b>1997</b> Borgonovi E., "La formazione del medico per i processi di cambiamento dei sistemi sanitari", <i>Mecosan</i>, 1997, n. 24: 2-7. Borgonovi E., "Migliori informazioni per razionali politiche di regolazione del settore farmaceutico", <i>Mecosan</i>, 1997, n. 22: 2-4. Borgonovi E., "Qualche tendenza nuova nella legge finanziaria sulla sanità", <i>Mecosan</i>, 1997, n. 21: 2-5. Borgonovi E., "Valutare i processi di cambiamento", <i>Mecosan</i>, 1997, n. 23: 2-6.</p> <p><b>1996</b> Borgonovi E., "La sanità tra responsabilità di gestione e misurazione dei risultati", <i>Scienza dell'amministrazione</i>, 1996, n. 2: 115 - 125</p> <p><b>1994</b> Borgonovi E., "Management and Challenges and Markets", <i>The International Journal of Health Planning and Management</i>, 1994, n. 9: 25-38. Borgonovi E. (a cura di), <i>Nessuna riforma senza veri valori</i>, Milano, ISVI, 1994. Borgonovi E., Del Vecchio M., Longo F., Zavattaro F., "Un impianto legislativo per l'assetto istituzionale, organizzativo e finanziario dei sistemi socio sanitari regionali", <i>Mecosan</i>, 1994, n. 11: 38-55.</p> <p><b>1991</b> Borgonovi E., "Business Management as the way to resolve the public/private polary in the National Health System", <i>Review of economic conditions in Italy</i>, 1991, n. 2: 137-163</p> <p><b>1990</b> Borgonovi E., Zangrandi A., "La differenziazione nei modelli di management", <i>Economia &amp; Management</i>, 1990, n. 14: 36-42.</p>
Conference Papers	<p>Borgonovi E. "L'internal auditing nelle istituzioni locali", <i>Il Sistema di Internal Auditing: Amministrazioni pubbliche a confronto</i>, 15 ottobre 2009, Università degli Studi di Milano - Bicocca</p> <p>Borgonovi E. "Il bilancio sociale e le risposte alla attese degli stakeholder del sistema di difesa della salute", <i>Giornata di Studio "Il bilancio sociale nelle aziende sanitarie"</i>, Roma (Università degli Studi Roma Tre), 12 febbraio 2009</p> <p>Borgonovi E. "Governare lo sviluppo: poteri e doveri dei politici e dei dirigenti", 3° Workshop Nazionale di Azienda Pubblica <i>Governare e programmare: l'azienda pubblica tra innovazione e sviluppo al servizio del cittadino e del paese</i>, Salerno, 5-6 giugno 2008</p> <p>Borgonovi E., "La catena del valore della ricerca: il ruolo degli EPR e di soggetti privati", <i>Convegno Accountability degli enti pubblici di ricerca: opportunità per lo sviluppo delle partnership con i privati</i>, Bressanone (BZ) 27-29 maggio 2008</p> <p>Borgonovi E. "Il processo di aziendalizzazione del SSN: il significato del Direttore Generale e delle responsabilità attribuitegli dal DLgs 502/92", <i>Convegno "Aziende sanitarie pubbliche: Direttore Generale Sì, Direttore Generale No"</i>, Accademia Nazionale di Medicina, Roma 23 maggio 2008,</p> <p>Borgonovi E. "Il governo del Servizio Sanitario a livello Regionale", <i>Il Sistema Sanitario in controluce</i>, Convegno Farmafactoring, 19 maggio 2008, Roma</p> <p>Borgonovi E. "L'informatizzazione dei servizi della giustizia come nuovo modello di rapporti tra i soggetti coinvolti", <i>Convegno organizzato dal Tribunale di Varese, "Organizzazione e informatica nell'amministrazione della Giustizia. Accelerazione del processo e garanzie di difesa - Giustizia e Internet"</i>, Varese</p>

30 novembre – 1 dicembre 2007

Borgonovi E. "How higher education at Universities can benefit from informal education", International Congress WOSM "*Education and the World Scout Movement: Experiences and Challenges*", Ginevra 15-16 novembre 2007

Borgonovi E., "Politiche e strumenti di Responsabilità Sociale d'Impresa", VII Conferenza Nazionale sulla Qualità "*I servizi pubblici locali per lo sviluppo sostenibile*", Roma 14 Novembre 2007

Borgonovi E., "Trasparenza dell'informazione nell'impiego delle risorse di enti pubblici e enti non profit", Convegno Dottori Commercialisti "*Enti Pubblici e Enti non profit: trasparenza dell'informazione sull'impiego delle risorse umane*", Milano, Università Bocconi, 9 Novembre 2007

Borgonovi E., "Recuperare un rapporto fisiologico tra calcio e società per generare valore sociale ed economico", Convegno FIGC - Lega Nazionale Dilettanti "*Il calcio nella società: nuove strategie del mondo dilettantistico e giovanile*", Riccione, 12-13 ottobre 2007

Borgonovi E., "Technological Innovation in Healthcare: Challenge or Threat?", X European Health Forum Gastein "*Future for Mental Health in Europe*", 5-6 October 2007

Borgonovi E., "Dalla contabilità pubblica all'economia delle amministrazioni pubbliche", Convegno Società Italiana di Storia della Ragioneria "*Dalla rilevazione contabile all'economia aziendale*", Perugia 27-28 settembre 2007

Borgonovi E., EGPA Annual Conference "*Public Administration and the management of diversity*", Madrid 19-22 September 2007

Borgonovi E., "Quality evaluation of universities in Italy", Conference organized by the Department of Public Management of the University of Klagenfurt in co-operation with the International Public Management Network "*The University as a Business?*", Klagenfurt 25-26 June 2007

Borgonovi E., "Regole e comportamenti, condizioni per generare valore economico sostenibile a livello globale", Convegno "*Un nuovo umanesimo per l'Europa: il ruolo delle Università*", 21-24 giugno 2007

Borgonovi E., "Introduzione ai lavori del Convegno Salute e Benessere Sostenibile", Forum Internazionale "*Economia e Società Aperta*", Milano 9-12 maggio 2007

Borgonovi E., "Controllo della spesa sanitaria ed effetti delle forme innovative di finanziamento", Convegno Fondazione Farmafactoring "*Sanità e finanza: una cultura in crescita*", Roma 9 maggio 2007

Borgonovi E., "Moderatore della Tavola rotonda Europa e Sviluppo: strategie per colmare il gap di competitività", Convegno LUM *Festa dell'Europa*, Bari 3-10 Maggio 2007

Borgonovi E. *XI Annual Conference of IRSPM* 2-4 April 2007

Borgonovi E., Presidente della Tavola Rotonda", Convegno IISA "*Formazione dei dirigenti pubblici e cultura del cambiamento nel periodo di globalizzazione*", 22 marzo 2007

Borgonovi E., "Alcuni spunti per riflettere", Convegno Luiss *Formazione della dirigenza pubblica: esperienze a confronto*, Roma 7 marzo 2007

Borgonovi E., "Il costo sociale dei minori al di fuori della famiglia", Convegno AIBI *Voci dall'Abbandono*, Roma 6 marzo 2007

Borgonovi E., "L'informazione come variabile strategica per il governo degli Enti Locali", Convegno NETCEL *Quali flussi informativi a supporto del sistema contabile e di controllo?*, Milano Università Bocconi, 1 febbraio 2007

	<p>Borgonovi E., "Quali risorse dalle attività formative", IV Convegno CODAU <i>Oltre il finanziamento pubblico: le opportunità di autofinanziamento delle Università</i>, Venezia, 22-23 settembre 2006</p> <p>Borgonovi E., "L'assistenza delle persone non autosufficienti: agire su più fronti", Convegno ANCI FEDERSANITA "Anziani: come rendere sostenibile il fondo per la non autosufficienza", Udine, 22 settembre 2006</p> <p>Borgonovi E., "Open Speech. Public Managers under Pressure between Politics, Professionalism and Civil Society", EGPA Conference, Università Bocconi, 6-8 September 2006</p> <p>Borgonovi E., "Per progredire occorre &lt;fare sistema&gt;: uno schema interpretativo delle relazioni imprese – amministrazioni pubbliche", Prima Conferenza Economica Provinciale, Udine, 22 febbraio 2006</p> <p>Borgonovi E., "Potenziale ruolo del privato nel sistema di tutela della salute. Analisi e proposte operative" in Convegno "Collaborazione pubblico-privato: un futuro di sistemi misti nella sanità", AXA Italia, Milano 21 novembre 2005</p> <p>Borgonovi E., "Imprenditorialità, consenso sociale e sviluppo dell'impresa" in Convegno Sinergie "Impresa e territorio tra pubblico e privato", Brescia 17 novembre 2005</p> <p>Borgonovi E., "Individuazione delle priorità per i prossimi 5 anni", Convegno SODALITAS "Il ruolo della CSR e il futuro del terzo settore", Milano, 7 novembre 2005</p> <p>Borgonovi E., "L'economia sociale in Italia e in Europa: modelli interpretativi, caratteristiche e prospettive di evoluzione", in Convegno "Ripensare l'Economia Sociale per le sfide del XXI secolo", Fondazione Ispirazione, Conegliano Veneto, 30 settembre 2005</p> <p>Borgonovi E., "Analisi dei differenti approcci e degli strumenti messi in campo dalla Regioni nel rispetto del &lt;patto Stato-Regioni&gt;", Convegno Fondazione Farmafactoring "Come governare le differenze: sussidiarietà nel sistema salute.", Treviso 10 marzo 2005</p> <p>Borgonovi E., "Competition in post-Bologna Europe" in Annual meeting for Deans &amp; Directors General, EFMD, Lisbona 29-31 gennaio 2004</p> <p>Borgonovi E., "Economic aspects in prolonged life-sustaining treatments" in Convegno FIAMC "Life-sustaining treatments and vegetative state : scientific advances and ethical dilemmas", Roma 28-30 marzo 2004</p> <p>Borgonovi E., Convegno "La collaborazione fra aziende sanitarie locali e aziende non profit nel processo di cambiamento del sistema sanitario italiano", AICCON e Facoltà di Economia di Forlì, Forlì 26 marzo 2004</p> <p>Borgonovi E., "Il sistema dei controlli interni", in Convegno Provincia di Brescia "La gestione dell'Ente Locale", Brescia 29 marzo 2004</p> <p>Borgonovi E., "Il modello logico economico-aziendale in Sanità : un contributo accettato e valorizzato o un problema aperto" in Convegno CERGAS "25 anni di ricerca e formazione al servizio della salute dei cittadini", Università Bocconi Milano, 22-23 aprile 2004</p> <p>Borgonovi E., "Sistemi degli appalti e corruzione", Politecnico di Milano, Milano 10 maggio 2004</p> <p>Borgonovi E., "Cooperation between local &amp; central government" in Conferenza FORUM PA "e-Government : supporting democracy, accelerating development" Roma 13 maggio 2004</p> <p>Borgonovi E., "Tutela della salute fra poli di eccellenza e qualità diffusa", in Convegno Università La Sapienza e Policlinico Umberto I "Tutela della salute ed economicità della gestione sanitaria", Roma 14 giugno 2004</p>
--	---

	<p>Borgonovi E., "L'approccio stakeholder nella gestione della pubblica amministrazione" in Convegno Università degli Studi di Bergamo "Storia, sviluppi e problemi dell'approccio stakeholder", Bergamo 4 ottobre 2004</p> <p>Borgonovi E., "Riconfigurazione dei processi decisionali aziendali e strategie di competizione e collaborazione per uno sviluppo sostenibile" in Convegno AIDEA "La riconfigurazione dei processi decisionali nel quadro evolutivo della competizione", Catania 7-8 ottobre 2004</p> <p>Borgonovi E., "Analisi dei differenti approcci e degli strumenti messi in campo dalle Regioni nel rispetto del "patto Stato-regioni" in Convegno FARMAFACTORING "Come governare le differenze : sussidiarietà nel sistema della salute", Roma 27 ottobre 2004</p> <p>Borgonovi E., "Mode e filoni teorici delle imprese", in Equal Agenzia di Cittadinanza (a cura di), La responsabilità sociale dell'impresa: il nostro punto di vista. Atti del convegno, Milano, Agenzia di Cittadinanza, 2003.</p>
<b>OUTPUT DI RICERCA</b>	
Tesi di dottorato	Tesi di Dottorato dell'Università di Parma in Economia delle Aziende e delle Amministrazioni Pubbliche (le più recenti autori: Marta Marsilio, Jennifer Landau, Ileana Steccolini)
Studi e rapporti di ricerca	
<b>ALTRE ATTIVITA' SCIENTIFICHE/PROFESSIONALI</b>	
Presenza in Board di Riviste Italiane e Internazionali	<p>Direttore scientifico della rivista "Azienda Pubblica"</p> <p>Direttore Scientifico della rivista "Mecosan"</p> <p>Componente del Comitato Scientifico della rivista "Management delle Utilities".</p> <p>Membro del Comitato scientifico della rivista "Sviluppo e Organizzazione"</p> <p>Dal 2003 Reviewer della rivista "The European Journal of Health Economics"</p> <p>Dal 1998 Membro del Comitato Scientifico della rivista "International Public Management Journal"</p> <p>Membro dell'Editorial Board della rivista "Non Profit"</p> <p>Reviewer dell'Academy of Management, (Public&amp;Nonprofit Division, Healthcare Division)</p>
Partecipazione a Comitati, Commissioni ad interesse scientifico/professionale, CdA	<p>Dal 2009 Componente del CdA di Intervita ONLUS</p> <p>Membro del Comitato Scientifico del "Congrès Scientific Mondial: Education et le Mouvement Scout: Experiences et défis", 16-17 Novembre, Genevre</p> <p>Dal 2007 Componente Comitato Scientifico di "Bolzano Città del Benessere"</p> <p>Componente Comitato Scientifico Consorzio Interuniversitario Scuola per l'Alta Formazione "Nova Universitas"</p> <p>Dal 2005 Componente del Consiglio della Fondazione di FARMAFACTORING</p> <p>Dal 2005 Socio fondatore di SIDREA (Società Italiana dei Docenti di Ragioneria e di Economia Aziendale)</p> <p>Dal 2004 Socio dell'Associazione Italiana di Business Ethics aderente all'European Business Ethics Network (EBEN).</p> <p>Dal 2004 Referee ufficiale del CIVR (Comitato di Indirizzo per la Valutazione della Ricerca)</p> <p>Dal 2004 Presidente della "Commissione Vigilanza Sport Professionistico" (COVISP), costituito dal CONI (Comitato Olimpico Nazionale Italiano)</p> <p>Dal 2004 Presidente della Commissione aggiudicatrice Premi Qualità di Confservizi</p>



	<p>Nel 2004 Presidente della Commissione per le Linee Guida sulla qualità dei servizi e soddisfazione degli utenti nei servizi on line per la Pubblica Amministrazione del CNIPA (Centro Nazionale per l'Informatica nella Pubblica Amministrazione)</p> <p>Dal 2004 al 2006 Componente del Comitato Direttivo e del Comitato Scientifico di "ECONOMETICA"</p> <p>Dal 2004 Membro del Supervisory Board di EABIS (European Association for Business in Society).</p> <p>Dal 2004 Referee ufficiale per la valutazione della ricerca presso l'Università di Padova</p> <p>Dal 2003 Membro del Comitato scientifico di SODALITAS, "Associazione per lo sviluppo dell'imprenditoria nel sociale" nata su iniziativa di Assolombarda</p> <p>Dal 2003 al 2006 Presidente dell'Organismo di indirizzo dell'Azienda Ospedaliera S. Giovanni Battista "Le Molinette" di Torino</p> <p>Dal 2003 al 2004 Membro del CNAO</p> <p>Dal 2002 al 2004 Vice Presidente AIDEA</p> <p>Dal 2001 Membro fondatore di EURAM (European Academy of Management)</p> <p>Dal 2001 Membro dell'Awarding Body di EQUIS (European Quality Improvement System)</p> <p>Dal 1990 al 2000 Membro del Consiglio Direttivo di ASFOR, Associazione per la formazione alla direzione aziendale</p>
Attività professionali nazionali rilevanti	<p>Membro dei nuclei di valutazione di:</p> <p>Comune di Piacenza (dal 2003)</p> <p>Università degli studi di Bergamo (dal 2000)</p> <p>Comune di Firenze (dal 2000)</p> <p>Università degli Studi di Siena (dal 1994 al 2003)</p>